



Relatório Anual de Atividades 2025

Associação Beneficente de Amparo à Saúde

Governança, Transparência, Compliance e Preparação Operacional

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Uma Instituição que Amadurece com Propósito

O exercício de 2025 marca um momento singular na trajetória da Associação Beneficente de Amparo à Saúde: o ano em que consolidamos nossas bases institucionais, estruturamos nossa governança e nos preparamos para atuar com excelência na promoção da saúde pública.

Fortalecemos nossa estrutura regulatória, implantamos ferramentas de gestão de classe mundial e estabelecemos padrões rigorosos de transparência e compliance. Estes alicerces refletem nosso compromisso inabalável com a integridade e com o interesse público.

2025 foi o ano em que construímos a infraestrutura institucional necessária para transformar propósito em impacto real na saúde da população.

Marcos Institucionais de 2025

Um ano de construção sólida — cada entrega fortalece a base para o próximo ciclo de crescimento.



Governança Formalizada

Organograma, regimentos e regulamentos aprovados em Assembleia e registrados em cartório.



Transformação Digital

Plataforma ODOO, CRM, Gestão de Projetos e Gestão Documental plenamente implantados.



Portal da Transparência

Canal de Integridade e Portal da Transparência implantados e operacionais.



Programa ESG

Estrutura ESG estabelecida com foco em impacto social, governança e sustentabilidade.



Contas Aprovadas

Prestação de contas 2024 aprovada pela Assembleia Geral com transparência plena.



Registro CREMESP

Registro junto ao CREMESP mantido ativo e regular durante todo o exercício.



Comunicação Fortalecida

Novo site institucional, redes sociais e assessoria de imprensa estruturados.



Canal de Integridade

Canal para denúncias, sugestões, elogios e reclamações implantado e disponível.



Amparo à Saúde

associação beneficente ■ ■ ■

Identidade Institucional

Missão, valores e propósito que orientam cada decisão da Associação Beneficente de Amparo à Saúde.

QUEM SOMOS

Missão, Visão, Valores e Propósito

Missão

Promover a saúde, o desenvolvimento social e o bem-estar coletivo por meio da gestão qualificada, da transparência institucional e da inovação aplicada ao setor público e privado de saúde.

Visão

Ser reconhecida como uma organização social de saúde de referência nacional, com excelência em governança, compliance e impacto social sustentável.

Valores

Integridade, transparência, responsabilidade social, inovação, eficiência e compromisso com a saúde pública e o interesse coletivo.

Propósito

Construir pontes entre a gestão qualificada em saúde e as necessidades reais da população, atuando com ética, técnica e vocação para o bem comum.

Áreas de Atuação Previstas no Estatuto

A Associação Beneficente de Amparo à Saúde tem por finalidade atuar em oito grandes eixos estratégicos, abrangendo desde a prestação direta de serviços até a pesquisa e inovação em saúde.



Gestão em Saúde

Administração e qualificação de serviços e unidades de saúde.



Assistência Social

Apoio a populações vulneráveis e ações de proteção social.



Educação e Capacitação

Formação de profissionais e educação continuada em saúde.



Desenvolvimento Social

Projetos de impacto comunitário e promoção da qualidade de vida.



Pesquisa e Inovação

Desenvolvimento científico aplicado à melhoria dos sistemas de saúde.

Nossa Trajetória Institucional

Da fundação à expansão operacional — cada etapa representa um ciclo de crescimento planejado e estruturado com responsabilidade institucional.



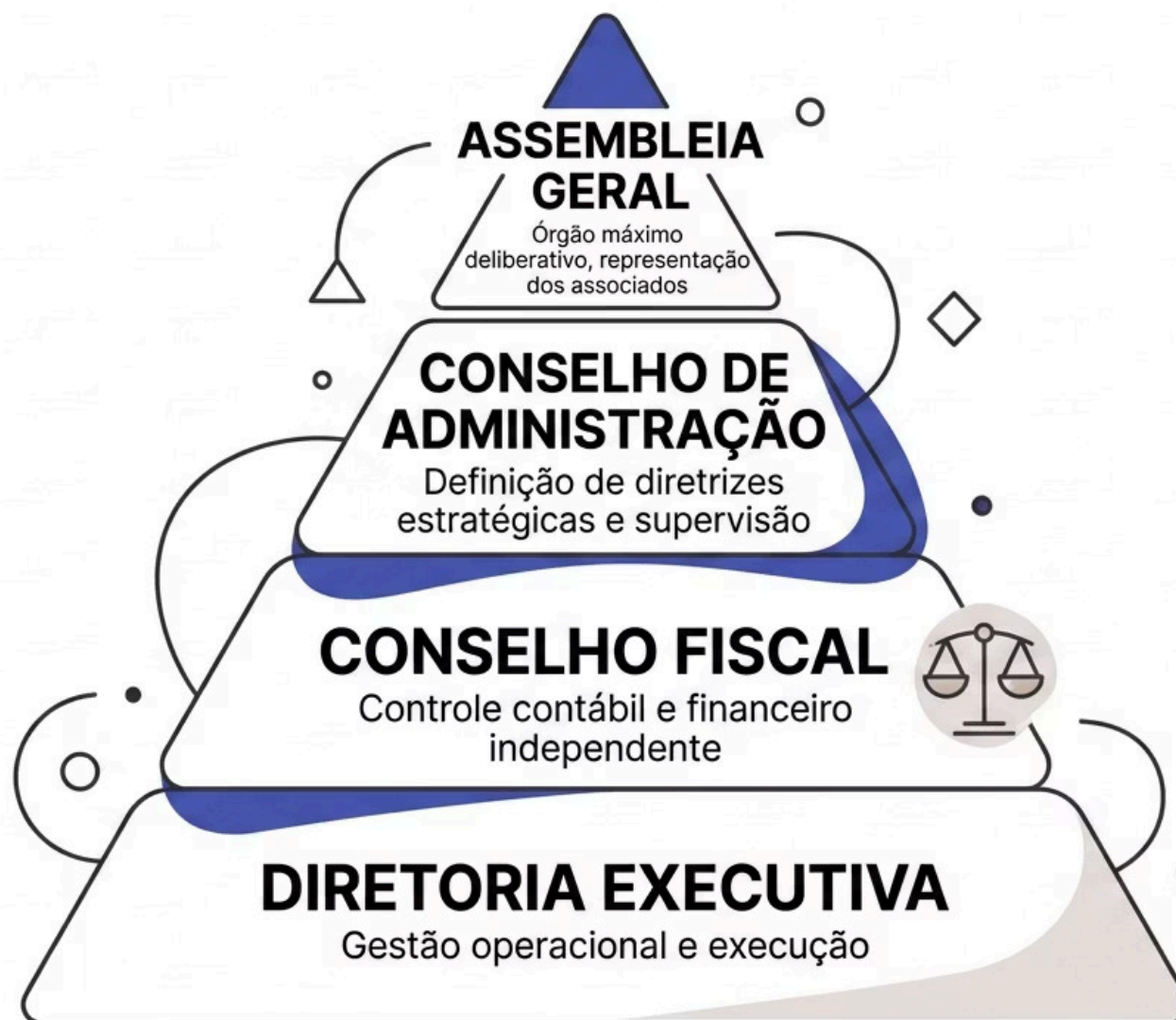
CAPÍTULO 2

Governança Corporativa

Estrutura sólida, decisões responsáveis e controle institucional como pilares fundamentais da Associação.

Estrutura de Governança Corporativa

A Associação Beneficente de Amparo à Saúde adota um modelo de governança com quatro instâncias distintas, garantindo separação de funções, controle independente e responsabilidade institucional em todos os níveis.



Governança Formalizada e Registrada em Cartório

A Assembleia Geral Ordinária de 2025 foi o principal marco institucional do exercício. Reuniu os associados para deliberar e aprovar o conjunto de instrumentos que passaram a reger a vida corporativa da Associação.

Organograma Corporativo

Estrutura hierárquica e funcional formalmente aprovada e publicada.

Regulamento de Compras

Normas para aquisições com critérios objetivos, impessoalidade e economicidade.

Regulamento de RH

Diretrizes para contratação, remuneração e gestão de pessoas.

Regimento Interno

Normas de funcionamento dos órgãos de governança e procedimentos deliberativos.

Prestação de Contas 2024

Demonstrações financeiras aprovadas com plena transparência e participação associativa.

 Toda a documentação foi lavrada em cartório, conferindo validade jurídica plena aos atos institucionais aprovados.

Marco Regulatório Interno Completo

A existência de regulamentos internos consolidados é condição essencial para a participação em parcerias públicas, convênios e contratos de gestão. Em 2025, a Associação concluiu a elaboração e aprovação de seu marco regulatório interno.

Instrumentos Normativos Vigentes

- Regulamento de Compras
- Regulamento de Contratações
- Regulamento de Recursos Humanos
- Regimento Interno
- Normas de Governança

Por que isso importa?

Órgãos públicos, secretarias de saúde e entes federativos exigem que as organizações sociais parceiras possuam regulamentos internos aprovados como condição de habilitação.

A existência desse arcabouço normativo posiciona a Associação como uma parceira institucional qualificada, pronta para celebrar contratos de gestão e termos de parceria a partir de 2026.

Prestação de Contas e Transparência Associativa

1 Apresentação das Contas

As demonstrações financeiras do exercício de 2024 foram elaboradas com rigor técnico, submetidas ao Conselho Fiscal para parecer e apresentadas formalmente na Assembleia Geral Ordinária.

2 Aprovação pela Assembleia

Os associados deliberaram e aprovaram as contas por unanimidade, exercendo o controle social previsto no Estatuto e reafirmando a confiança na gestão executiva.

3 Publicidade e Transparência

As demonstrações financeiras aprovadas foram disponibilizadas no Portal da Transparência, garantindo acesso público às informações financeiras da Associação.

CAPÍTULO 3

Compliance e Integridade

Ética, conformidade e cultura de integridade como fundamentos do relacionamento institucional.

Compromisso com a Integridade e a Ética

A Associação Beneficente de Amparo à Saúde estruturou em 2025 um sistema de compliance robusto, alinhado às melhores práticas do setor público e às exigências legais aplicáveis às organizações da sociedade civil que atuam com recursos públicos.

Integridade

Conduta ética em todos os processos e relacionamentos institucionais.

Prestação de Contas

Responsabilidade sobre o uso de recursos e resultados alcançados.



Transparência

Publicidade dos atos e informações de interesse público.

Conformidade

Atendimento às normas legais, estatutárias e regulatórias.

Canal de Integridade: Voz da Confiança

O Canal de Integridade foi implantado em 2025 como instrumento formal de escuta institucional. Disponível a associados, colaboradores, parceiros e ao público em geral, o canal garante sigilo e imparcialidade no tratamento de cada manifestação recebida.



Denúncias

Relatos de irregularidades, fraudes ou desvios de conduta.



Sugestões

Propostas de melhoria de processos, serviços e governança.



Reclamações

Manifestações sobre inadequações ou falhas institucionais.



Elogios

Reconhecimento de boas práticas e condutas exemplares.



Solicitações

Pedidos de informação, acesso a documentos e outros requerimentos.

Painel de Regularidade Institucional

A manutenção da regularidade institucional em todas as frentes é condição necessária para a qualificação junto a órgãos públicos e parceiros estratégicos. Em 2025, a Associação manteve plena regularidade em todas as dimensões auditáveis.



CNPJ Ativo

Cadastro ativo e regular perante a Receita Federal do Brasil.



Escrituração Contábil

Contabilidade regular, com SPED transmitido dentro do prazo legal.



Assembleia Realizada

Assembleia Geral Ordinária realizada conforme exige o Estatuto.



Portal da Transparência

Portal ativo, atualizado e acessível ao público durante todo o exercício.



Registro CREMESP

Registro junto ao CREMESP mantido ativo e regular durante o exercício.



Documentação Regular

Toda a documentação institucional atualizada, arquivada e registrada.

CAPÍTULO 4

Transformação Digital

Tecnologia como pilar estratégico de eficiência, rastreabilidade e capacidade operacional.

Tecnologia como Pilar da Gestão Institucional

Em 2025, a Associação Beneficente de Amparo à Saúde realizou um conjunto estruturado de investimentos em tecnologia da informação, transformando sua capacidade de gestão interna e posicionando-se para operar com rastreabilidade, eficiência e conformidade em futuros contratos e parcerias.

Por que tecnologia?

Parceiros públicos e privados exigem cada vez mais que organizações sociais demonstrem capacidade de gestão digital — desde o controle documental até o monitoramento de projetos e o relacionamento com stakeholders.

O que foi implantado em 2025

- Plataforma integrada de gestão (ODOO)
- CRM para captação de oportunidades
- Módulo de Gestão de Projetos
- Gestão Documental centralizada
- Portal da Transparência
- Canal de Integridade digital

Implantação da Plataforma ODOO

A plataforma ODOO foi selecionada por sua robustez, modularidade e reconhecimento internacional como solução de gestão integrada. Sua implantação representa um salto qualitativo na capacidade de controle e rastreabilidade das operações institucionais.



Gestão Institucional

Controle integrado de processos administrativos e fluxos internos de aprovação.



CRM

Gestão do relacionamento com stakeholders, parceiros e oportunidades de negócio.



Gestão Documental

Digitalização, centralização e indexação de documentos institucionais.



Gestão de Projetos

Planejamento, monitoramento e controle de projetos institucionais.



Fluxos Internos

Automação de rotinas administrativas e padronização de processos operacionais.

CRM e Captação de Oportunidades Institucionais

O módulo CRM implantado na plataforma ODOO permite à Associação monitorar, classificar e acompanhar em tempo real o universo de oportunidades disponíveis nos mercados público e privado de saúde.

1

Licitações

Monitoramento de editais públicos de interesse da área de saúde.

2

Convênios

Identificação de convênios federais, estaduais e municipais.

3

Chamamentos Públicos

Acompanhamento de chamamentos de OSCs e organizações sociais.

4

Contratos de Gestão

Prospecção de contratos com secretarias e entes públicos de saúde.

Capacidade de Gestão de Projetos em Saúde

A implantação da Gestão de Projetos confere à Associação a capacidade técnica de planejar, executar e monitorar projetos de alta complexidade na área da saúde, cumprindo os requisitos de parceiros públicos e privados.

Implantação de Hospitais

Estruturação e acompanhamento de projetos de implantação e modernização de unidades hospitalares.

Unidades de Saúde

Planejamento operacional para UBSs, AMAs, CRSs e outros equipamentos de saúde.

Planejamento Operacional

Definição de metas, prazos, recursos e indicadores de desempenho para cada projeto.

Monitoramento Contínuo

Acompanhamento em tempo real do progresso, riscos e resultados de cada iniciativa.

Gestão Documental: Digitalização e Ordem Institucional

O Desafio

Organizações que buscam parcerias públicas são frequentemente auditadas e precisam apresentar documentação completa, organizada e acessível em prazos curtos. A desorganização documental é uma das principais causas de inabilitação em processos seletivos.

A Solução Adotada

A plataforma ODOO foi configurada para centralizar toda a documentação institucional — contratos, atas, regulamentos, certidões e correspondências — em um repositório digital seguro e rastreável.

Digitalização

Conversão de acervo físico em formato digital indexado.

Centralização

Repositório único acessível pelos gestores autorizados.

Organização

Classificação por categoria, data e relevância institucional.

Transparência

Informação pública, acesso aberto e prestação de contas como compromisso permanente da Associação.

Portal da Transparência: Acesso Público à Informação

O Portal da Transparência da Associação Beneficente de Amparo à Saúde foi implantado em 2025 como canal oficial de divulgação das informações institucionais, financeiras e de governança, em atendimento às exigências legais e ao compromisso com a sociedade.



Estatuto Social

Documento constitutivo disponível para consulta pública permanente.



Relatórios de Atividades

Relatórios anuais publicados com as principais realizações da Associação.



Demonstrativos Financeiros

Balancos e demonstrações contábeis auditados e disponíveis ao público.



Governança

Composição dos órgãos, atas de assembleia e documentos de governança.



Informações Institucionais

Missão, visão, valores, finalidades e dados de contato da Associação.

Publicidade dos Atos Institucionais

A transparência ativa — publicação proativa de informações, independentemente de solicitação — é um dos princípios que a Associação adotou em 2025 como norma de conduta institucional permanente.



Publicação de Editais

Todos os editais de seleção e processos institucionais foram publicados em canais de amplo acesso.



Documentos Oficiais

Regulamentos, regimentos e normas internas disponibilizados no Portal da Transparência.



Divulgação de Assembleias

Convocações e atas das Assembleias Gerais publicadas com antecedência e disponibilizadas após as reuniões.



Informações Públicas

Dados institucionais, financeiros e de governança atualizados regularmente e acessíveis sem restrição.

CAPÍTULO 6

ESG e Impacto Social

Responsabilidade ambiental, social e de governança como compromisso estrutural e estratégico.

Estrutura ESG da Associação

O Programa ESG da Associação Beneficente de Amparo à Saúde foi estruturado em 2025 com base em três pilares interdependentes. A adoção dos critérios ESG reflete o compromisso da Associação com a responsabilidade institucional e com a geração de valor sustentável para a sociedade.

Environmental

Responsabilidade ambiental nas operações, uso eficiente de recursos e compromisso com práticas sustentáveis em todas as atividades institucionais.

Social

Promoção da saúde, educação, prevenção de doenças e desenvolvimento comunitário, com foco nas populações mais vulneráveis.

Governance

Governança robusta, compliance, transparência, prestação de contas e integridade em todos os processos e relacionamentos institucionais.

Pilar Social: Educação em Saúde e Interesse Público

A dimensão social do programa ESG foi exercida em 2025 por meio da produção e disseminação de conteúdo educativo de interesse público, alcançando cidadãos nas redes sociais e no site institucional da Associação.



Cuidados com Idosos

Publicações sobre saúde do idoso, prevenção de quedas e cuidados no domicílio.



Vacinação e Prevenção

Conteúdo sobre calendário vacinal, importância da imunização e prevenção da gripe.



Doação de Sangue

Campanhas de conscientização sobre a importância da doação regular de sangue.



Promoção da Saúde

Orientações sobre hábitos saudáveis, alimentação e atividade física regular.

Pilar Governança no Contexto ESG

A governança é o pilar ESG mais diretamente vinculado à credibilidade institucional. Em 2025, a Associação implementou práticas que a colocam em linha com as exigências dos principais frameworks de avaliação de organizações do terceiro setor.



5/5

Regulamentos Aprovados

Todos os regulamentos previstos foram elaborados, aprovados e publicados.



100%

Transparência Ativa

Informações disponíveis no Portal da Transparência durante todo o exercício.



100%

Regularidade Fiscal

CNPJ, obrigações acessórias e registros mantidos ativos e em dia.

CAPÍTULO 7

Comunicação Institucional

Presença digital qualificada, relacionamento com stakeholders e narrativa institucional coerente.

Fortalecimento da Presença Digital

Em 2025, a Associação Beneficente de Amparo à Saúde investiu na construção de uma presença digital qualificada, coerente com sua identidade institucional e adequada ao público-alvo — conselheiros, doadores, parceiros e gestores públicos de saúde.

Novo Site Institucional

Desenvolvimento e lançamento do site oficial com identidade visual atualizada, Portal da Transparência integrado e informações institucionais completas e acessíveis.

Redes Sociais

Presença ativa em plataformas digitais com publicações regulares de conteúdo educativo, institucional e de interesse público em saúde.

Assessoria de Imprensa

Estruturação da comunicação institucional com foco em posicionamento estratégico, relacionamento com a mídia e construção de reputação.

Relacionamento com Stakeholders

Comunicação direta e transparente com associados, parceiros, órgãos reguladores e comunidade, reforçando a confiança institucional.

CAPÍTULO 8

Capital Intelectual

Experiência técnica acumulada e equipe multidisciplinar como ativos estratégicos da Associação.

Capacidade Técnica Acumulada dos Membros

i Os indicadores abaixo representam a experiência acumulada dos membros, dirigentes, profissionais e colaboradores que integram a Associação Beneficente de Amparo à Saúde, não correspondendo necessariamente a atividades executadas diretamente pela pessoa jurídica.

+20

Anos de Experiência

Experiência acumulada em gestão de saúde, hospitais e projetos públicos.

+53

Municípios Impactados

Cidades beneficiadas por projetos e atuações dos membros da equipe.

+R\$100M

Recursos Gerenciados

Volume de recursos públicos gerenciados ao longo da carreira dos membros.

Gestão Hospitalar

Experiência comprovada em administração de unidades hospitalares de média e alta complexidade.

Atenção Básica

Conhecimento técnico em gestão de UBSs, ESF e programas de atenção primária à saúde.

Atenção Domiciliar

Experiência em serviços de home care e internação domiciliar no âmbito do SUS.

Gestão de Contratos

Capacidade técnica em elaboração, execução e monitoramento de contratos públicos de saúde.

EQUIPE MULTIDISCIPLINAR

Composição Multidisciplinar da Equipe

A Associação conta com um quadro técnico multidisciplinar que combina competências clínicas, jurídicas, administrativas e de gestão pública, conferindo capacidade de atuação abrangente e qualificada nos diferentes modelos de parceria disponíveis no setor de saúde.



Médicos

Profissionais com formação clínica e experiência em gestão de serviços de saúde.



Enfermeiros

Especialistas em assistência, gestão de equipes e qualidade do cuidado.



Advogados

Expertise em direito público, licitações, contratos e regulação do setor de saúde.



Administradores

Gestores com vivência em planejamento, finanças e processos organizacionais.



Especialistas em Saúde

Profissionais com formação específica em saúde pública, epidemiologia e regulação.

CAPÍTULO 9

Demonstrações Financeiras

Transparência e responsabilidade fiscal como fundamentos da gestão financeira da Associação.

Demonstrações Financeiras — Exercício 2025

As demonstrações financeiras do exercício de 2025 refletem a fase de consolidação institucional da Associação, com despesas concentradas na manutenção da estrutura operacional necessária para suportar futuras atividades.

Síntese Financeira 2025

Receitas Totais

R\$ 20.253,59

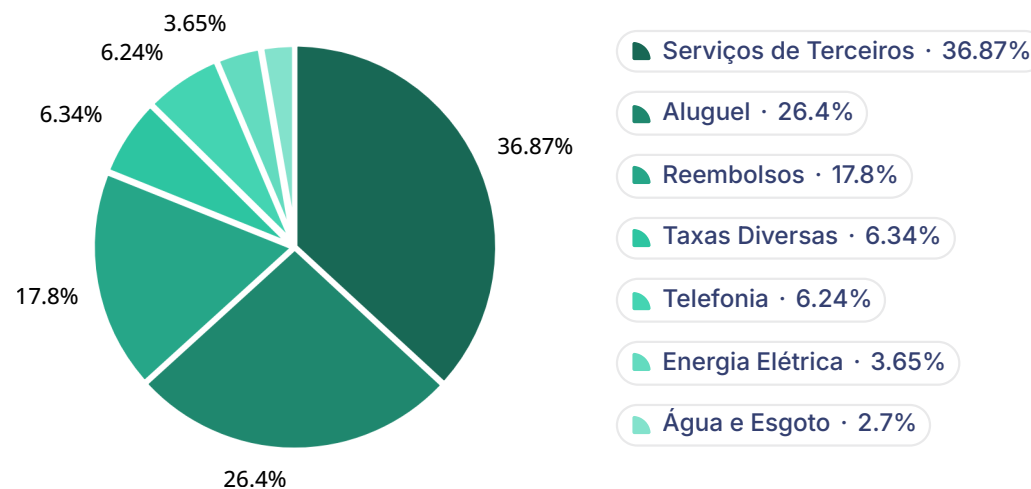
Despesas Totais

R\$ 20.654,96

Resultado do Exercício

Déficit de R\$ 401,37

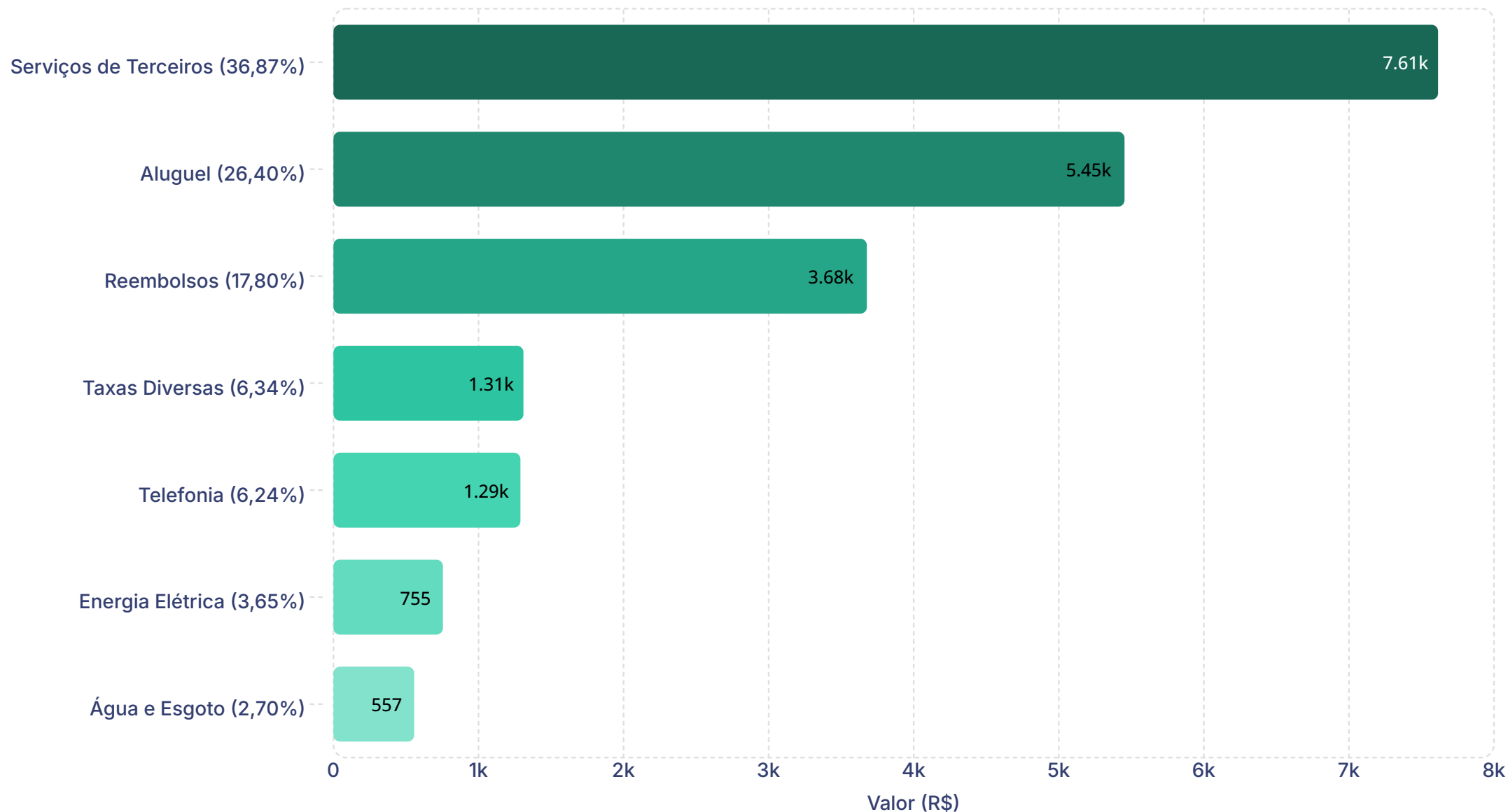
O resultado é compatível com o estágio de implantação institucional e não reflete ineficiência operacional, mas sim o investimento em infraestrutura para crescimento futuro.



Distribuição Detalhada das Despesas 2025

A estrutura de despesas demonstra que os principais gastos estão concentrados em serviços de terceiros e aluguel — custos fixos essenciais à manutenção da sede e da capacidade operacional da Associação durante o período de consolidação.

Categoria



Conclusões e Perspectivas para 2026

O exercício de 2025 consolidou as bases institucionais da Associação Beneficente de Amparo à Saúde. Governança, transparência, integridade, tecnologia e responsabilidade social foram os pilares que prepararam a organização para ampliar seu impacto na promoção da saúde e do desenvolvimento social nos próximos anos.

O1

Chamamentos Públicos

Participação ativa em chamamentos públicos para organizações sociais de saúde nos âmbitos federal, estadual e municipal.

O3

Expansão Institucional

Crescimento sustentável com ampliação da equipe, dos projetos e do alcance geográfico da Associação.

O2

Parcerias Estratégicas

Desenvolvimento de parcerias com entidades públicas e privadas para execução de projetos de saúde de alto impacto social.

O4

Fortalecimento ESG

Aprofundamento do programa ESG com metas mensuráveis, relatórios de impacto e agenda de responsabilidade social estruturada.

2026: O Ano da Expansão Operacional

O exercício de 2025 consolidou as bases institucionais da Associação Beneficente de Amparo à Saúde. Governança, transparência, integridade, tecnologia e responsabilidade social foram os pilares que prepararam a organização para ampliar seu impacto na promoção da saúde e do desenvolvimento social nos próximos anos.

Associação Beneficente de Amparo à Saúde
Relatório Anual de Atividades 2025

